

Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU

Avís

Avís de 5-5-2022 segons el que es notifiquen les bases de participació en el Programa Growth d'Andorra Business, programa de creixement empresarial d'Andorra.

Dins de l'objectiu d'Andorra Business de donar suport a l'empresa andorrana, llencem, per tercer any, un programa que va ser pioner a Andorra pels negocis andorrans que vulguin créixer i aprofitar el seu màxim potencial: el Programa Growth, un programa integral d'acceleració empresarial.

Si bé és difícil engegar un projecte empresarial, tant o més complicat és el procés de fer créixer l'empresa. Cal tenir en compte molts aspectes del negoci i establir un pla estratègic de creixement que afecta íntegrament tota l'empresa.

L'objectiu d'aquest servei és que cada empresa participant treballi amb mentors i accions grupals per assolir el seu més alt potencial i valor com a empresa i garantir així una màxima competitivitat i resiliència del negoci.

El Programa Growth d'Andorra Business va destinat a un màxim de 15 empreses andorranes que, un cop seleccionades, rebran durant 7 mesos unes 80 hores de coneixement amb el sol objectiu que implementin de forma guiada i enfocada el seu programa de creixement personalitzat.

A continuació es presenten les bases reguladores per a la participació en aquest programa de creixement.

Andorra la Vella a 5 de maig del 2022

Judit Hidalgo

Directora Andorra Business.

Bases reguladores per a la participació en el Programa "Growth".

Base 1. Objecte

1.1 Aquestes bases tenen per objecte regular la participació d'empreses i empresaris (en el successiu, conjuntament, "l'Empresa" en singular o "les Empreses" en plural) en el programa "Growth" (en el successiu, "el Programa"), que consisteix en un programa de 7 mesos que té com a objectiu accelerar el creixement fins a un màxim de 15 Empreses andorranes perquè arribin al seu màxim potencial, siguin més competitives i resilents i estiguin més preparades per aprofitar les oportunitats dels mercats internacionals.

1.2 A l'Annex que s'adjunta a aquestes bases, s'hi descriuen en detall les diferents fases del Programa.

Base 2. Cost i valor econòmic

2.1 El Programa té el valor econòmic de 15.000€ per cada empresa. 2.2 Pel que fa a cada Empresa escollida per participar en el Programa, el cost econòmic és assumit per Andorra Business, llevat d'un import de 600,00 € + IGI, que haurà d'abonar cada Empresa que sigui una de les 15 escollides per participar en el Programa.

2.3 L'import de 600,00 € + IGI referit a l'apartat anterior, es facturarà per Andorra Business a cadascuna de les Empreses escollides per participar en el Programa, immediatament després de la seva selecció.

Base 3. Beneficiaris

3.1 Poden ser beneficiàries del Programa les empreses degudament inscrites al Registre de Comerç i en cas que s'escaigui al Registre de Professions Titulades, que en el moment de presentar la sol·licitud exerceixin una activitat econòmica, amb independència de quina sigui la seva forma jurídica, i, preferiblement, amb un mínim de 2 anys d'activitat provada i amb una facturació en l'exercici immediatament anterior a la publicació d'aquesta convocatòria superiora 50.000,00 €.

3.2 No poden participar en el Programa les Empreses que:

3.2.1 No estiguin al corrent de totes les seves obligacions tributàries davant les administracions general i comunal, i de totes les seves obligacions davant la Caixa Andorrana de Seguretat Social. Aquesta condició s'ha de mantenir des del moment de presentar la candidatura fins a la finalització de totes les activitats relatives al Programa.

3.2.2 Hagin estat condemnades mitjançant sentència ferma a la pena de prohibició de contractar amb les administracions públiques, per delictes contra el patrimoni o per delictes contra l'ordre socioeconòmic.

3.2.3 Hagin sol·licitat la declaració de concurs voluntari i/o hagin estat declarades en estat de fallida o hagin estat inhabilitades per sentència ferma.

3.2.4 Hagin donat lloc, per una causa de la qual hagin estat declarades culpables, a la resolució ferma de qualsevol contracte formalitzat amb l'administració pública.

3.2.5 No estiguin al corrent de pagament de qualsevol obligació de reintegrament de subvencions que els pugui correspondre d'acord amb l'article 14 del Reglament del procediment per a la concessió i el control de les subvencions i les transferències públiques.

3.2.6 Hagin estat sancionades, per la comissió d'infracció greu en matèria de relacions laborals o en matèria de seguretat i salut en el treball, llevat que hagin aplicat les mesures correctores i/o abonat les quantitats requerides per aquest concepte.

3.2.7 Aquestes prohibicions afecten també a aquelles Empreses les quals, per raó de les persones que les regeixen o d'altres circumstàncies, es pugui presumir que són continuació o que deriven, per transformació, fusió o successió, d'altres empreses en les que haguessin concorregut aquelles.

3.3 El compliment d'aquests requisits s'acredita d'acord amb el que estableix la Base 4 ("Sol·licitud").

Base 4. Sol·licitud

4.1 La sol·licitud ha de presentar-se correctament emplenada, en el format que estableix el formulari de sol·licitud posat a disposició dels sol·licitants a la web www.andorrabusiness.com/programa-growth-2022-formulari, via electrònica, així com en paper amb els documents originals que s'escaigui degudament signats, abans del 3 de juny del 2022 a les 13:00 hores, a les oficines d'Andorra Business, situades al Carrer Part de la Creu, 68-70, 3er pis, Edifici Administratiu del Comú d'Andorra la Vella, AD500 – Andorra la Vella.

4.2 No hi ha un topall màxim d'Empreses que puguin presentar la sol·licitud.

4.3 La sol·licitud ha d'incloure la declaració responsable relativa al compliment dels requisits següents:

- a) Requisits als quals fa referència la Base 3 ("Beneficiaris").
- b) Informació respecte a si l'Empresa és actualment part d'algun programa similar al Programa, o si té previst participar en algun programa similar.
- c) Constar inscrita al Registre de Comerç i al Registre de Professions Titulades si s'escau.
- d) Disposar dels llibres comptables, dels registres diligenciats i d'altres documents degudament auditats, en els termes que exigeix la legislació aplicable.

4.4 Així mateix, les Empreses declaren si aquestes i/o els seus consellers, directius i/o altres treballadors, mantenen algun tipus de vincle amb els membres del Consell Executiu i/o amb personal d'Andorra Business

i/o amb els mentors del Programa. Aquesta declaració és únicament a efectes informatius, i no ha de servir per descartar la participació de l'Empresa sinó només per poder gestionar eventuais conflictes d'interès.

4.5 La presentació de la declaració responsable faculta Andorra Business per verificar en qualsevol moment la veracitat de la informació i les dades declarades. La inexactitud o falsedat de les declaracions responsables, a més de ser causa de no admissió, és també causa de revocació, si es coneixen amb posterioritat a una decisió favorable a la participació en el Programa, sense perjudici de les responsabilitats de qualsevol tipus en què l'Empresa hagi pogut incórrer, i sense perjudici de les esmenes de danys i perjudicis que Andorra Business li pugués reclamar.

Base 5. Procediment de selecció de les empreses i/o els empresaris participants en el Programa

5.1 El procediment de selecció de les Empreses participants en el Programa, en les seves diferents fases, és el de concurrència competitiva.

5.2 En el procediment de selecció, hi intervé el Comitè Executiu del Programa, compost per 1 representant de la Cambra de Comerç, Indústria i Serveis d'Andorra, 1 representant de la CEA, 2 representants d'Andorra Business i 1 expert en Programes de Creixement.

5.3 Un cop rebudes les sol·licituds d'acord amb l'establert a la Base 4 ("Sol·licitud"), el Comitè Executiu del Programa escull un màxim de 50 Empreses que gaudeixen d'una guia de recomanacions personalitzades gratuït, realitzat pel personal d'Andorra Business, quin detall, així com les obligacions de les Empreses seleccionades, s'exposen a l'Annex a aquestes bases.

En la selecció de les referides 50 Empreses, el Comitè Executiu del Programa valorarà, entre d'altres, el següent, d'acord amb l'exposat en la "memòria de projecte empresarial i motivació" que s'inclou a la sol·licitud:

- La motivació, el compromís i la capacitat per formar part del Programa i aprofitar-lo.
- La consistència i coherència de l'anàlisi empresarial i del projecte que es presenta.
- Les perspectives de creixement pel fet de formar part del Programa.
- Si l'Empresa forma part d'algun dels següents sectors prioritzats per Andorra Business i el Ministeri de Presidència, Economia i Empresa: E-commerce, E-sports, Esports, Fintech, Salut i Benestar, Greentech, Educació, Biotecnologia, Producció Audiovisual, Agricultura alternativa, Blockchain, o sectors tradicionals amb proposta de valor innovador.
- Si l'Empresa forma part d'algun clúster empresarial o club de producte promogut per Andorra Business (Actinn, Andorra Esports Cluster, Andorra Health Destination) i/o d'alguna altra associació de característiques similars.

5.4 La resolució del Comitè Executiu del Programa es notifica a les Empreses seleccionades mitjançant correu certificat a l'adreça que aquests hagin facilitat, a aquest efecte, dins del formulari de sol·licitud. Quan havent-hi constància de la posada a disposició d'una notificació a una adreça esmentada, transcorrin 7 dies naturals sense que es reculli dita notificació, s'entendrà que l'elegit de què es tracti desisteix de la seva participació en el Programa.

Així mateix, el llistat de les Empreses seleccionades es publica al lloc web d'Andorra Business.

5.5 Als responsable de les (màxim) 50 Empreses seleccionades se'ls hi farà una entrevista. A partir d'aquesta entrevista i del contingut de la sol·licitud, el Comitè Executiu del Programa valorarà quines són les Empreses més indicades per ser admeses a la següent fase de la selecció pel Programa.

5.6 Amb posterioritat a la sessió-entrevista, Andorra Business lliurarà una guia amb recomanacions individualitzades a les Empreses que hi hagin participat.

Un cop finalitzats totes les entrevistes d'acord amb l'establert en els apartats anteriors, el Comitè Executiu del Programa escull 20 Empreses que seran pre-candidates a passar a la següent fase de selecció del Programa.

5.7 El sistema de selecció de les referides 20 Empreses, es realitza segons els següents informes i opinions, puntuacions dels que sumen un total de 100 punts:

Entrevista: 60 punts

Opinió del Comitè Executiu: 40 punts

L'entrevista constarà de diferents preguntes relacionades amb l'Empresa. L'objectiu final és identificar fortaleeses i febleses dels diversos departaments concretats en els diferents àmbits d'activitat de l'Empresa.

Opinió del Comitè Executiu del Programa: Amb tota la informació prèvia, és a dir, el resultat de l'entrevista, i del contingut de la sol·licitud, el Comitè Executiu del Programa donarà l'opinió raonada de la selecció final de les 20 Empreses que passaran a la següent fase de selecció final del Programa.

Els criteris que es valoraran a la llum de l'anàlisi de cada part, seguiran sent els del criteris marc del Programa exposats en el punt 5.3:

- La motivació, el compromís i la capacitat per formar part del Programa i aprofitar-lo.
- La consistència i coherència de l'anàlisi empresarial i del projecte que es presenta.
- Les perspectives de creixement pel fet de formar part del Programa.
- Si l'Empresa forma part d'algun dels sectors prioritzats per Andorra Business.
- Si l'Empresa forma part d'algun clúster empresarial o club de producte promogut per Andorra Business (Actinn, Andorra Esports Cluster, Andorra Health Destination) i/o d'alguna altra associació de característiques similars.

En la seva decisió, el Comitè Executiu del Programa també tindrà en compte l'homogeneïtat del grup d'Empreses escollides, en el sentit que, com a grup, puguin aprofitar sinèrgies i aprofitar al màxim la part conjunta del Programa.

La resolució del Comitè Executiu del Programa es notifica a les Empreses seleccionades mitjançant correu certificat a l'adreça que aquests hagin facilitat, a aquest efecte, dins del formulari de sol·licitud. Quan ha-vent-hi constància de la posada a disposició d'una notificació a una adreça esmentada, transcorrin 7 dies naturals sense que es reculli dita notificació, s'entendrà que l'elegit de què es tracti desisteix de la seva participació en el Programa.

Així mateix, el llistat de les Empreses seleccionades es publica al lloc web d'Andorra Business.

5.8 En la darrera fase de la selecció, les 20 Empreses finalistes han de preparar prèviament a l'acte un discurs d'un màxim de 2 minuts on han de donar resposta a les següents preguntes: Nom de l'Empresa?, Què és el que realitza? Per què es creu que un programa com el Programa pot ajudar a l'Empresa? Per què ha de ser una de les 15 Empreses a entrar en el Programa?

Les Empreses finalistes es poden ajudar d'una presentació d'un màxim de 10 diapositives que poden projectar durant les seves intervencions.

Per elaborar correctament l'acte final, les Empreses finalistes assisteixen uns dies abans a una sessió formativa, on un professional els realitzarà una classe magistral per a elaborar correctament el discurs i defensar la seva candidatura durant l'acte final.

5.9 Un cop finalitzats els discursos de les Empreses finalistes, el Comitè Executiu del Programa procedeix a una votació amb la que s'escullen fins a un màxim de les 15 Empreses que participen en la fase del Programa consistent en el programa personalitzat.

5.10 El nom de les Empreses escollides, es comunica individualment a cada empresa i es publicarà també a la web d'Andorra Business

5.11 A les Empreses seleccionades i que faran els 7 mesos de Programa, se'ls presentarà un pla de creixement personalitzat per a cadascuna, en el que s'especificarà el pla de mentoria individualitzada. El detall d'aquesta fase del Programa, inclosa la seva durada, així com les obligacions de les Empreses seleccionades, s'exposa a l'Annex a aquestes bases.

Base 6. Publicitat del Programa

D'acord amb l'article 12.6 del Reglament del procediment per a la concessió i el control de les subvencions i les transferències públiques, l'òrgan competent fa públiques trimestralment en el BOPA les subvencions atorgades a cada període informant de les Empreses beneficiàries, les quantitats atorgades i la finalitat o les finalitats de l'ajuda.

Base 7. Obligacions

7.1 Les Empreses que participen en el Programa, en qualsevol de les seves fases, han de dur a terme la seva participació d'acord amb allò que s'estableix en aquest plec i als seus annexos.

I, en tot cas, han de participar de manera activa en el desenvolupament del Programa, fent un ús adequat dels recursos posats a la seva disposició.

7.2 Les Empreses que participen en el Programa, accepten la contractació dels mentors, que els ofereixen assessorament personalitzat, amb els que han d'interactuar de manera professional, respectuosa i activa. Al respecte, les Empreses també accepten que les principals funcions d'Andorra Business són les de controlar la qualitat global del Programa i dirimir, segons el seu criteri, qualsevol discrepància o disfunció en les relacions existents entre l'Empresa i els seus mentors.

7.3 Sense perjudici de l'establert en l'apartat anterior, les Empreses seleccionades per a la fase del Programa consistent en un programa personalitzat, han de seguir les sessions tant grupals com individuals, amb un mínim del 80% d'assistència.

El fet de no atendre les sessions dona dret a Andorra Business a cancel·lar la participació de l'Empresa incomplidora, i per tant, a assignar la dotació pressupostària designada a la dita Empresa a altres necessitats del Programa i/o a altres Empreses admeses que segueixin correctament les sessions. Així mateix, Andorra Business també pot optar per substituir l'Empresa incomplidora per una de les 5 Empreses pre-seleccionades que finalment no hagin estat escollides per ser beneficiàries de la fase del Programa consistent en un programa personalitzat.

Per tal de portar un control de la participació, Andorra Business estableix una sèrie de mecanismes, com ara controls d'assistència, fulls de planificació de les sessions, plans d'acció, fulles de seguiment i informes finals dels mentors, entre d'altres.

El fet que Andorra Business hagi de cancel·lar la participació d'una Empresa incomplidora per raó de l'indicat, podrà comportar que la mateixa no pugui participar d'altres programes, subvencions, ajudes o altres iniciatives d'Andorra Business, el qual es concretarà en les bases que s'escaiguin.

Base 8. Seguiment i control

8.1 Andorra Business pot dur a terme totes les actuacions de seguiment i de control necessàries per garantir que les Empreses que participen en el Programa, en totes les seves fases, compleixen amb les seves obligacions, tant les establertes en aquestes bases com les establertes als seus annexos.

8.2 Les Empreses que participen en el Programa s'han de sotmetre a les actuacions de seguiment i control que Andorra Business consideri necessàries, així com eventualment a les de control efectuades pels òrgans o organismes competents de l'Administració.

8.3 La participació en el Programa pot ser revocada, d'acord amb l'article 14 del Reglament del procediment per a la concessió i el control de les subvencions i les transferències públiques, del 12 de juliol del 2000, i el beneficiari queda obligat al seu retorn. El beneficiari que hagi incorregut en una causa de revocació ha de retornar la quantitat percebuda indegudament més els interessos de demora corresponents.

8.4 Són causes de revocació:

- a) La participació en el Programa, en qualsevol de les seves fases, sense tenir les condicions requerides. A aquest efecte, es tindrà en compte tota informació de la que Andorra Business sigui coneixedora de forma sobrevinguda, que hagués motivat la denegació de la participació, incloent la inexactitud o falsedat de les declaracions responsables.
- b) L'incompliment de les obligacions establertes per a la participació en el Programa, en qualsevol de les seves fases.
- c) La impossibilitat sobrevinguda, legal o material, de poder participar en el Programa, en qualsevol de les seves fases.

d) Per acord mutu entre les parts.

e) Altres causes legalment establertes.

8.5 Si Andorra Business, com a conseqüència de la seva actuació de seguiment i/o comprovació, o la Intervenció General o altres òrgans o organismes competents de l'Administració, en el marc del procediment de control, aprecien la concurrència d'alguna causa de revocació, inicien el procediment de revocació.

Base 9. Renúncia

Les Empreses seleccionades poden renunciar a la participació en el Programa, mitjançant un escrit motivat dirigit a Andorra Business.

Base 10. Confidencialitat i protecció de dades de caràcter personal

10.1 Andorra Business guarda la més estricta confidencialitat sobre la informació i/o les dades tècniques, financeres i/o comercials i/o d'altra índole a les quals pogués tenir accés en el marc del Programa, tant durant la seva vigència com de manera indefinida amb posterioritat a la seva finalització. Això sense perjudici que, d'acord amb la legislació vigent, s'hagués de facilitar aquestes dades i/o informació a tercers, o que el titular de les dades i/o informació ho autoritzés prèviament per escrit, o que les dades i/o la informació es trobessin en el domini públic sense la vulneració d'aquest compromís de confidencialitat.

10.2 Les Empreses que presenten la seva candidatura per participar en el Programa hauran de comptar amb el consentiment informat de les persones físiques representants i/o treballadores les dades personals de les quals proporcionin a Andorra Business d'acord amb els termes i condicions establerts en aquestes bases, perquè siguin tractades per Andorra Business amb la finalitat primera de seleccionar les Empreses que formaran part del Programa i, posteriorment, amb la finalitat d'executar la seva participació al Programa també d'acord amb els termes i condicions establerts en aquestes bases, i en base a l'interès legítim d'Andorra Business i de les Empreses semifinalistes per reemplaçar una Empresa finalista que eventualment surti del Programa. A les dades personals només hi tindran accés els proveïdors de serveis i col·laboradors en relació amb el Programa, i informa a totes les persones físiques de les quals tractarà dades personals que poden consultar informació addicional sobre aquest tractament i sobre els seus drets d'accés, rectificació i supressió, entre altres, en la política de privacitat del Programa.

Base 11. Promoció i publicitat del Programa, i ús de signes distintius

11.1 Les Empreses sol·licitants accepten que Andorra Business pugui fer referència a les mateixes i als seus professionals a l'efecte de promoure i publicitar el Programa. Per aquest motiu, les Empreses garanteixen que Andorra Business podrà enregistrar la imatge dels indicats professionals, així com editar els enregistraments de què es tracti i publicar-los en les seves publicacions i comptes en xarxes socials, així com cedir-los a mitjans de comunicació, entre d'altres eventuais tercers, amb la finalitat de promoure i publicitar el Programa.

11.2 Les Empreses sol·licitants concedeixen a Andorra Business una llicència d'ús dels seus signes distintius, els quals li facilitaran en els formats que s'escaigui si Andorra Business els ho demana, també a l'efecte que Andorra Business pugui publicitar el Programa per tots els mitjans i canals que consideri adients.

11.3 Les anteriors autoritzacions i llicències es concedeixen per a una durada indefinida i per a un àmbit territorial mundial.

Base 12. Acceptació i interpretació de les bases

12.1 La presentació de la sol·licitud per participar al Programa, implica que l'Empresa sol·licitant accepta la totalitat dels termes i condicions inclosos en aquestes bases, al seu Annex i a la pròpia sol·licitud.

12.2 La interpretació dels termes i condicions continguts en aquestes bases, al seu Annex i a la sol·licitud, serà a càrrec d'Andorra Business. A aquest efecte, les Empreses interessades s'han d'adreçar a Andorra Business.

Totes les consultes que es plantegin, així com les eventuais respostes d'Andorra Business, en cas de ser d'interès general, es comunicaran a tots els sol·licitants mitjançant correu electrònic, a l'efecte de garantir l'accés a la informació i la igualtat d'oportunitats a tots els interessats.

Annex: Bases reguladores per a la participació en el Programa "Growth".

El Programa Growth d'Andorra Business té com objectiu accelerar el creixement fins a un màxim de 15 Empreses andorranes. Volem que les Empreses arribin al seu màxim potencial i valor, garantint que seran més competitives i resilients i que estaran preparades per aprofitar les oportunitats dels mercats internacionals.

Les Empreses seleccionades rebran, durant 7 mesos, a partir del mes de setembre del 2022, unes 70 hores de coneixement repartides de la següent forma:

- 40 hores de mentoria personalitzada
- 21 hores de classes grupals Programa Growth
- 4 hores de classes/sessions especials

Professionals empresarials facilitaran la mentoria personalitzada a aquestes Empreses. Les àrees en les que es treballarà seran els següents:

- Màrqueting: digital i tradicional
- Estratègia de vendes internacionals i comercialització
- Finances
- Estratègia, organització i lideratge

Cada Empresa rebrà un "mix" personalitzat d'hores de mentoria de cada camp, en funció de les seves necessitats, definides a partir de la diagnosi empresarial que se li portarà a terme.

Els mentors són els experts que donaran les sessions "in-house", individuals i personalitzades a cada una de les empreses que entrin en el programa.

Les classes grupals seran donades per professionals de referència en cada una de les àrees.

Fases del programa

Pel que fa al desenvolupament del Programa, aquest té una durada de nou mesos i està repartit en tres fases:

Fase 1: Selecció d'empreses participants

- Recepció de sol·licituds
- Entrevista a un màxim de 50 empreses (Andorra Business): Entrevista individualitzada exposant punts de millora empresarial i recomanacions.
- Selecció dels 20 finalistes: Sessió formativa del pitch empresarial
- Selecció final de les empreses Growth que gaudiran de la totalitat del Programa Growth d'Andorra Business. Les empreses restants que no han estat seleccionades podran assistir a les sessions grupals.

Fase 2: Programa Growth d'Andorra Business (7 mesos)

A partir del Pla de Creixement individual:

- 40 hores de mentoria personalitzada
- 21 hores de classes grupals Programa Growth
- 4 hores de classes/sessions especials

Fase 3: Final Programa Growth d'Andorra Business:

- Pla de seguiment

Què s'ofereix a les empreses

Des d'Andorra Business posem a disposició de les empreses:

- Un grup d'experts que conformaran el Pla de Creixement al llarg de tot el programa.
- 40 hores d'assessorament expert individualitzat "in company" i 21 hores de formació especialitzada grupals
- Sessions col·lectives especials, màster classes i best practices amb experts i empresaris reconeguts.

- Networking i cooperació empresarial.

Què demanem a les Empreses Growth?

(a més dels compromisos i requisits legals explicats a la base del programa)

En general, es demana que les Empreses Growth estiguin motivades, compromeses i tinguin capacitat per formar part del Programa i aprofitar-lo.

A més i en concret que estiguin compromeses:

- en participar de manera activa en el desenvolupament del Programa i treure'n el màxim profit pel bon impacte en el seu negoci
- en interactuar de manera professional, respectuosa i activa tant amb els mentors com amb els professionals que imparteixen les classes grupals i tots els organitzadors del programa
- a assistir a totes les classes grupals i sessions individuals i faltar sols en casos excepcionals i justificats, mai superior al 20% del programa
- a implementar en la seva empresa, en la mesura que sigui possible, els aprenentatges del Programa
- a fer referència a la seva participació en el Programa en el seu lloc web i altres canals de comunicació.

El valor del programa

El programa té un valor estimat de 15.000 euros per cada empresa.

El cost que té el Programa Growth d'Andorra Business per les empreses seleccionades és de 600 euros + IGI per la seva participació.

Els mentors:

Els mentors, són els professionals andorrans, seleccionats entre experts en cada especialització concreta, que acompanyaran les Empreses en el seu pla de creixement individual.

Classes grupals

Les classes grupals es faran un cop al mes aproximativament en sessions de 3 hores i seran impartides per professionals de reputació perquè cada sessió sigui una classe magistral, pràctica, aplicable i molt enfocada.

El Programa amb els temes principals (subjecte a canvis per ajustos del programa) és el següent:

Sessió	Àrea de millora	Tema principal de les sessions
1	Estratègia, organització i lideratge	Estratègia la clau de l'èxit
2	Màrqueting digital i tradicional	Com es crea un Pla de Comunicació Online: parts d'un pla i inici de la creació
3	Màrqueting digital i tradicional	Incorporem al pla les accions de màrqueting digital que millor funcionen: el SEO, la publicitat i la presència a xarxes socials
4	Finances	Finances per no financers
5	Comercialització i Vendes Internacionals	Com implementar un CRM correctament
6	Comercialització i Vendes Internacionals	Accions per augmentar les vendes
7	Internacionalització	Com preparar l'empresa per internacionalitzar i les eines